

Streszczenie

„Koncepcja budżetu adaptacyjnego przedsiębiorstwa w warunkach niestabilnego otoczenia gospodarczego”

Słowa kluczowe: niestabilne otoczenie, informacja w budżetowaniu, budżet adaptacyjny.

W warunkach rynku i konkurencji, dla osiągnięcia strategicznych celów działalności przedsiębiorstw, niezbędna jest otwartość na zmiany i doskonalenie technologii zarządczej. Działalność każdego przedsiębiorstwa odbywa się w warunkach niestabilnego otoczenia gospodarczego. W warunkach globalizacji dynamika wpływu otoczenia sprawia, że zjawisko to wykracza poza ramy pojmowanego tradycyjnie ryzyka rynkowego. Część uwarunkowań działalności przedsiębiorstwa ma charakter ekonomiczny, natomiast wiele istotnych elementów jest uwarunkowanych względami politycznymi, społecznymi, przyrodniczymi i innymi. W skutek tego zjawiska, bez uwzględnienia zmieniających się zewnętrznych czynników gospodarczych nie jest możliwe podejmowanie znaczących decyzji zarządczych.

Działalność przedsiębiorstw w różnych krajach związana jest z różnym poziomem zmienności otoczenia zewnętrznego. Kraje z niskim poziomem przewidywalności przyszłości, wysokim ryzykiem zmian w zewnętrznej sytuacji gospodarczej przedsiębiorstw, które możemy obserwować na dzisiejszej Ukrainie, nie mogą im zapewnić stabilnego rozwoju lub nawet ochrony przed bankructwem. W takich warunkach konieczne jest zapewnienie adaptacji zarządzania do niestabilnego środowiska.

W warunkach niestabilnej sytuacji gospodarczej wzrasta znaczenie działania systemów budżetowania, mających zapewnić stabilność sytuacji finansowej i wyników finansowych poprzez rozwój planowania operacyjnego, monitorowania i kontroli działalności przedsiębiorstwa. To wymaga opracowania nie tylko metod elastycznej adaptacji architektury budżetowania, procedur postępowania, aktualizacji wartości budżetowych, ale również rozwoju samej koncepcji adaptacyjnego budżetowania w niestabilnym środowisku.

Na podstawie przeprowadzonego w ramach rozprawy badania można zauważyć, że rozwój koncepcji adaptacyjnego budżetu w niestabilnych warunkach zewnętrznego otoczenia biznesu (gospodarczego) pozwoliłoby zwiększyć jakość budżetów poprzez podniesienie wiarygodności i obiektywności danych, dokładność stopnia realizacji strony rzeczowej i wartościowej, stymulowanie strony motywacyjnej, a także poprzez poprawę funkcji koordynacji całego systemu budżetowania.